

伊勢原市第6次行財政改革推進計画 令和5年度取組結果（概要）について

令和6年10月

企画部
経営企画課
行政経営担当

第6次行財政改革推進計画の概要について

【基本理念】持続的な行財政運営の実現

限られた経営資源で持続的に質の高い行政サービスを提供するため、事務事業の見直しや様々な主体との連携を図り、効果的かつ効率的な行財政運営を推進します

市民に信頼され、健全で安定した財政運営を図るため、財務マネジメントを強化します

行財政改革の5つの基本方針

1. 行政サービスの最適化

2. 公共私連携・協働

3. スマート市役所への転換

4. 公共施設の縮充・最適化

5. 健全な財政運営

第6次行財政改革推進計画に
おける計画体系

基本理念 ← 第6次総合
計画との整合

基本方針
〔5〕

推進項目
〔10〕

(具体的な改善取組事項)

※ 毎年度、必要に応じて見直し

行財政改革大綱的な位置付け

アクションプラン的な位置付け

	R5	R6	R7	R8	R9
第6次総合計画	前期基本計画				
行財政改革推進計画	第6次行財政改革推進計画				
財政健全化計画	※ 財政健全化計画は更新せず、財政健全化に関する内容を第6次行財政改革推進計画に取り込む				
定員管理計画	定員管理計画				
公共施設等総合管理計画	公共施設等再配置プラン (R5~R14)				
ICT推進計画	ICT推進計画・改定版 (R5~R7)				
働き方改革	職員の仕事と生活の両立応援プラン (R3~R7)				

第6次行財政改革推進計画の取組結果の概要（令和5年度①）

達成状況（各取組の指標・数値目標に対する取組結果）

➤ 計画に位置付けた71件の取組項目のうち、**8割程度の60件が「計画以上」か「概ね計画どおり」と**の進捗結果に

基本方針	A 計画を 上回る	B 概ね計画 どおり	C 計画どおり 進捗せず	D 進捗が ほぼなし	合計
1 行政サービスの最適化	4	9	5	0	18
2 公共私連携・協働	5	11	3	0	19
3 スマート市役所への転換	2	6	0	0	8
4 公共施設の縮充・最適化	0	7	0	0	7
5 健全な財政運営	6	10	3	0	19
合計	17	43	11	0	71

◎ 計画以上に進捗している主な取組 ↑

- ◎ごみの減量化・資源化に向けた取組〔経済環境部〕… 市民への環境教育・啓発活動や事業者への適正排出指導、草木類分別収集・資源化事業を令和6年度より開始することを決定
- ◎多様な主体との連携の推進〔企画部〕…民間企業と新たに協定を締結し、EVカーシェアリング事業や観光プロモーション事業等の取組を開始
- ◎生活道路改善事業の推進〔土木部〕… 道路施設の簡易な修繕を自治会や地域住民により実施するため、原材料を支給した（10件）
- ◎電子契約の導入〔総務部〕… 公契約における電子契約サービスを令和6年3月に導入
- ◎地方創生応援税制(企業版ふるさと納税)の推進〔企画部〕… 周知用パンフレットの作成・発送を行ったほか、県が実施する企業とのマッチング会でのPRを実施

■ 計画のとおり進捗していない主な取組

- 客観的データに基づくPDCAサイクルとEBPMの推進〔企画部〕
- 時間外勤務の縮減〔総務部〕
- 効果的かつ効率的な業務執行を目指した任用形態のあり方検討〔企画部、総務部〕
- PPP/PFI手法導入優先的検討規程の策定及び活用検討〔企画部〕
- 民間提案制度の導入〔企画部〕
- 成果連動型民間委託契約方式の導入検討〔企画部〕
- ふるさと納税(個人版)の推進〔企画部〕
- 新たな独自財源の確保に向けた研究〔総務部〕

第6次行財政改革推進計画の取組結果の概要（令和5年度②）

実績効果額（効果見込額との比較）

➤ 計画策定当初に見込んでいた効果額を上回る**8億円弱の実績効果額を計上**

（単位：千円）

基本方針		合計
1 行政サービスの最適化	（効果見込額） a	(29,273)
	実績効果額 b	592,300
2 公共私連携・協働	（効果見込額） a	(4,565)
	実績効果額 b	6,594
3 スマート市役所への転換	（効果見込額） a	(4,471)
	実績効果額 b	5,079
4 公共施設の縮充・最適化	（効果見込額） a	(0)
	実績効果額 b	0
5 健全な財政運営	（効果見込額） a	(190,211)
	実績効果額 b	193,760
合 計	（効果見込額） a	(228,520)
	実績効果額 b	797,733

○ 実績効果額を計上している主な取組

- 市税徴収率の向上（37百万円）〔総務部〕… 固定資産税及び軽自動車税に地方税統一QRコードを利用した納付方法を開始
- 下水道使用料の適正化（30百万円）〔土木部〕
… 下水道使用料を引き上げたほか、支出削減策などを反映することで、収支均衡を図られた下水道経営戦略に改定した
- 自動販売機設置場所の貸付（8百万円）〔企画部〕… 新規設置1台
- 国民健康保険事業特別会計における一般会計繰入金の縮減（24百万円）〔保健福祉部〕
- 広告料収入及びネーミングライツの拡充（6百万円）〔企画部〕