

伊勢原市第6次行財政改革推進計画の 令和6年度取組結果（概要）について

令和7年8月

企画部
デジタル・行政経営課

第6次行財政改革推進計画の概要について

【基本理念】持続的な行財政運営の実現

限られた経営資源で持続的に質の高い行政サービスを提供するため、事務事業の見直しや様々な主体との連携を図り、効果的かつ効率的な行財政運営を推進します

市民に信頼され、健全で安定した財政運営を図るため、財務マネジメントを強化します

行財政改革の5つの基本方針

1. 行政サービスの最適化

2. 公共私連携・協働

3. スマート市役所への転換

4. 公共施設の縮充・最適化

5. 健全な財政運営

第6次行財政改革推進計画における計画体系

基本理念 ← 第6次総合計画との整合

基本方針
〔5〕

推進項目
〔10〕

(具体的な改善取組事項)
※ 毎年度、必要に応じて見直し

行財政改革大綱的な位置付け

アクションプラン的な位置付け

	R5	R6	R7	R8	R9
第6次総合計画	前期基本計画				
行財政改革推進計画	第6次行財政改革推進計画				
財政健全化計画	※ 財政健全化計画は更新せず、財政健全化に関する内容を第6次行財政改革推進計画に取り込む				
定員管理計画	定員管理計画				
公共施設等総合管理計画	公共施設等再配置プラン (R5~R14)				
ICT推進計画	ICT推進計画・改定版 (R5~R7)				
働き方改革	職員の仕事と生活の両立応援プラン (R3~R7)				

第6次行財政改革推進計画の取組結果の概要（令和6年度①）

達成状況（各取組の指標・数値目標に対する取組結果）

➤ 計画に位置付けた74件の取組項目のうち、**8割程度の62件が「計画以上」か「概ね計画どおり」と**の進捗結果に

基本方針	A 計画を 上回る	B 概ね計画 どおり	C 計画どおり 進捗せず	D 進捗が ほぼなし	合計
1 行政サービスの最適化	3	15	2	0	20
2 公共私連携・協働	4	10	5	0	19
3 スマート市役所への転換	3	6	0	0	9
4 公共施設の縮充・最適化	0	7	0	0	7
5 健全な財政運営	6	8	5	0	19
合計	16	46	12	0	74

◎ 計画以上に進捗している主な取組 ↑

- ◎ **エコオフィスの実現に向けた取組**〔経済環境部〕… 脱炭素化推進事業債を活用し公共施設10施設をLED化、公共施設電力の一部を実質再エネ100%に切替え
- ◎ **市民協働事業の推進**〔市民生活部〕… サポセンフェスタやポスター展を通じた市民活動及び市民協働事業の周知・啓発を実施
- ◎ **行政手続きのオンライン化の拡大**〔企画部〕… オンライン手続きの拡大を進め、手続き数が増加
- ◎ **不用公有財産の処分の促進**〔総務部〕… 用途廃止したインフラ資産を滞りなく売却
- ◎ **下水道使用料の適正化**〔土木部〕… 下水道使用料の引き上げや普及活動で接続件数が増加し、下水道使用料収入が増収
- ◎ **補助金の見直し**〔企画部〕… 予算執行や予算編成過程において、課題のある補助金を適宜指導・見直しを依頼し、適正に補助金を執行

■ 計画のとおり進捗していない主な取組

- **時間外勤務の縮減**〔総務部〕… 特定の所属で時間外が恒常化し、目標時間には至らなかった
- **PPP/PFI手法導入優先的検討規程の策定及び活用検討**〔企画部〕… 効果的な導入対象の検討に時間を要し、策定には至らなかった
- **民間提案制度の導入**〔企画部〕… 効果的な対象事業の選定に時間を要し、ガイドラインの策定に至らなかった
- **ふるさと納税（個人版）の推進**〔企画部〕… 他自治体との競合等により寄付金の受け入れは目標を下回った
- **新たな独自財源の確保に向けた研究**〔総務部〕… 法定税の適用税率について、全国の自治体の状況確認に止まった
- **財政の健全化の推進**〔企画部〕… 経常収支比率は前年から改善したものの、財政面に対する取組は課題が残る状況となった

第6次行財政改革推進計画の取組結果の概要（令和6年度②）

実績効果額（効果見込額との比較）

➤ 計画策定当初に見込んでいた効果額を上回る**実績効果額**を計上

（単位：千円）

基本方針		合計
1 行政サービスの最適化	(効果見込額) a	(107,077)
	実績効果額 b	47,708
2 公共私連携・協働	(効果見込額) a	(4,700)
	実績効果額 b	6,352
3 スマート市役所への転換	(効果見込額) a	(5,588)
	実績効果額 b	9,464
4 公共施設の縮充・最適化	(効果見込額) a	(0)
	実績効果額 b	0
5 健全な財政運営	(効果見込額) a	(230,371)
	実績効果額 b	1,282,125
合 計	(効果見込額) a	(347,736)
	実績効果額 b	1,345,649

○ 実績効果額を計上している主な取組

- ごみの減量化・資源化に向けた取組（36百万円）〔経済環境部〕
… 草木類のステーション収集を開始したことにより資源化事業が拡充
- AI／RPA導入業務の拡充（9百万円）〔企画部〕 … AI・RPA活用業務の拡大による業務時間の削減
- 下水道使用料の適正化（172百万円）〔土木部〕
- 伊勢原市事業公社及び土地開発公社の健全化の促進（961百万円）〔総務部〕
… 中小企業集団化用地の売払いを完了し、債務を完済した